

作青貯原料，完成了青貯16万斤飼料的任务。

收集各种农副产品，作猪的粗飼料和精料，是收貯飼料的重要途径。凉水管理区的具体做法是，在各种作物收获期，抽出一定的劳力和車，在打場上專門收集可作猪飼料的秕糊、豆皮、苞米核、苞米糶、蕎麦糶等。1958年秋，他們用这种方法收貯飼料將近19万斤。除此，管理区还配备2名妇女去粮米加工厂篩火皮糠。就1958年冬到59年4月，她們在过去只用来燒火的火皮糠里篩出5万多斤細糠和碎米。这是猪的良好精料。

建立飼料基地，有計劃的种植飼料作物也是該管理区在解决飼料問題上的重要經驗之一。就1958年說，他們种植了大豆、苞米、角瓜等10公頃地，共收获1万多斤精料，又种植蘿卜、胡蘿卜、土豆等多汁飼料，計收获10万斤。

此外，他們为了保証冬春仔猪長得好，長得快，試驗在暖窖子里种大麦，且获得成功。今年5月播了兩次大麦，每次割兩茬（第一茬在麦芽高5—6寸时割）。他們認為用麦芽喂猪能提高仔猪成

活率，且成本低廉（每30坏播量是20斤，平均每坏收获1,200斤）。今年春天他們在26公頃黄菸地移栽黄菸以前，先种了一茬大麦，当移栽黄菸的时候，大麦已長到1尺，这是質量最好的青飼料和青貯飼料。

在飼养上，凉水管理区很重視提高飼料利用率这个問題。他們在技术革新、技术革命运动中，通过大搞飼料粉碎、割草机械化，不但使这些工作大大地減輕了劳动强度，提高了劳动效力，且使飼料質量（粉碎程度）大大的提高了，这就为做到粗料細作，粗料細喂提供了条件。

在飼料調剂上，他們按各种不同飼料的性質，通过发酵、煮熟、混合等方法，使一些适口性較差的飼料变为猪很爱吃的飼料，从而也大大地提高了飼料的利用率。

总之，琿春县凉水人民公社凉水管理区为解决猪的飼料想了很多办法，取得了經驗。特别是动员群众大收大貯，一年貯二年用的經驗是值得各地参考的。

关于农村人民公社大型养猪場 經營管理方面的几項經驗

吉林省农业科学院农业經濟研究室
延边农学院农学系农經科学研究組
吉林农校农經科学研究組

大办养猪場，大量发展集体养猪，是高速发展养猪事业的决定性的措施。据4月末統計，吉林省的养猪場有4.3万多个，平均每个人民公社有89个，而且还在繼續发展，特别是大型集体养猪場正在不断地建立起来。随着养猪場的普遍建立，猪只的数量已由年初247万多头，增加到304万多头，增長了25.2%；同时还积累了許多集体养猪的經驗。因此，在这个有利的基础上千方百计地办好现有猪場，是巩固我省养猪事业已有的成果及进一步掀起更大养猪高潮的关键。

一个养猪場象一个工厂一样，需要建立一套与之适应的切实可行的經營管理制度来保証生产的順利进行，这是办好养猪場的中心問題。从梨树县郭

家店鎮人民公社蔡家养猪場，敦化县翰章人民公社下窪养猪場和長春市淨月人民公社五四养猪場发展养猪事业的經驗完全証明了建立一套适应的經營管理制度，和不断改进与提高經營管理水平是非常重要的事情。

蔡家、下窪、五四养猪場，在上級党委的正确领导下，認真貫徹执行了党的方針政策，鼓足革命干劲，大力开展技术革新和技术革命运动，建立了比較科学的經營管理制度，办好了养猪場，取得的成績是很大的，猪只的头数在蔡家养猪場达到712

* 本文由吉林省农业科学院 农业經濟研究室整理成文。

头，比1959年同期增長4.1倍，下窪养猪場达到220头，比1959年初增長1.5倍，五四养猪場达到1,108头，比1959年初增長12.3倍，而且猪只肥胖健壯完成或超額完成了生产計劃。同时为农业生产提供了大量的有机肥料，使农业生产获得了显著的增产。在此基础上，他們以不断革命的精神，繼續提高經營管理水平，乘胜前进，大量发展养猪生产，到年底猪只头数，蔡家养猪場要求达到3,200头，下窪养猪場要求达到975头。

通过蔡家、五四和下窪三个养猪場的經營管理的研究，我們感到大型养猪場的經營管理需要抓住下列几个重要环节：

第一、扩大母猪群，認真贯彻执行“自选、自留、自繁、自养”的方針，大量繁殖小猪，保证猪源充足，繁殖良种，从而保证养猪場发展规划的实现和供应社員小猪。大力发展养猪生产，靠外地供应小猪，显然是远远不能滿足客观要求。解决猪源的根本办法就是自繁自养。蔡家养猪場把所有的小母猪留下进行繁殖，产兩胎小猪后，采取領导干部、技术員和飼养員三結合的办法，根据母猪的产仔能力和仔猪的生長发育状况，逐欄逐头进行鑑定和选留母猪，逐步选优去劣，达到良种化。这种选中选良，良普結合的办法，是完全符合我省当前客观要求的，因为当前的問題首要是在数量上滿足飼养上的需要。所以蔡家养猪場的母猪从1957年的7头，跃进到現在的169头，猪只总数由1957年的21头跃进到712头，增長33.9倍；而且供应管理区和社員仔猪458头，育成肥猪22头。自繁自养不仅能从根本上解决猪源問題，而且便于繁殖和改良优良种猪。在普及良种上，采取自选和引进良种“兩条腿走路”的方法是必要的。蔡家养猪場除了大力自选良种外，在可能的情况下購買了优良种母猪63头（哈尔滨白猪3头，吉林黑猪60头），加上自选的35头（二民猪20头，杂种猪15头），共計98头，占母猪总头数的58%，为实现良种化打下了可靠的基础。不窪、五四养猪場也是扩大母猪群，大量繁殖小猪，使猪只头数成倍，十几倍的增長。由此看来扩大母猪群，大量繁殖小猪，是迅速发展养猪生产的前提条件。

第二、明确責任，落实任务，規定獎勵，使养猪場的工作件件有人管，人人有專职，这是办好养猪場的重要措施。大型养猪場規模大，生产人員多，沒有責任制度，沒有分工負責，就会产生无人負責的現象，严重地影响各項措施的貫徹执行，具体解决这个問題的办法，就是推行包干制度和獎勵

制度。蔡家养猪場从去年起就采用“以組包栋（一栋猪舍），以人包猪，以猪包产”层层落实的办法，实行了“七定一獎”制度：即是一定每个飼养員飼养猪的头数；二定每头母猪繁殖的任务；三定每头猪的增重数量；四定每头猪的飼料标准；五定每头猪的开支；六定每头猪的积肥数量；七定每个飼养員的报酬；一獎是超額獎勵。凡是超額完成生产任务的，獎給超額部分的70%；节省开支的，獎給节省的全部；沒有完成任务的，罰其减产部分的30%（相当于减产部分的成本費），超过开支的由飼养員自己負責。由于責任明确，任务落实，賞罰分明，加强了飼养員的責任心，所以出现了爱猪备至的張桂蘭，以場为家的馬財；全場生产工作有条不紊，生产任务按时完成了。五四养猪場推行“五包一獎”后，仔猪成活率由60%提高到90%，效果非常显著。

加强生产責任制是办好养猪場的重要保证，因此生产責任制度必須切实可行。从蔡家养猪場的經驗看来，制訂生产責任制时要考虑：生产設備条件、飼养管理技术水平，猪的品种特性和猪群种类，分別猪种、猪群和工种，規定不同的要求；并根据生产設備的逐步完善和飼养管理水平的提高；及时进行修訂。养猪場的生产責任制就目前的内容来讲，主要是划分出每个工作單位和每个人的責任和任务，加强飼养員之間和每个工作單位之間的协作是十分必要的，避免分工分家的現象，这是社会主义大生产的要求。蔡家养猪場的放牧工序，开展了协作，不仅放牧好，而且放牧員不会发生顧此失彼，也不会发生猪只跑乱、咬架的現象，显示出搞协作的优越性。

第三、开展社会主义紅旗竞赛，掀起学先进、赶先进、超先进的运动，使生产高潮一个接着一个地出现。蔡家养猪場紧紧地抓住了紅旗竞赛，以生产上的重要問題为竞赛的内容，开展了比鬪淨、比槽淨、比无病、比仔猪成活率高、比执行制度好、比出勤率高的“六比”运动，大大地激发了飼养員的积极性，提高了管理水平。下窪养猪場为了更大地发挥紅旗竞赛的作用，紧紧抓住檢查評比工作，規定7天一檢查，半月一交流經驗，一季度搞一次大評比獎勵，推动了生产工作。蔡家养猪場在紅旗竞赛运动中树立了紅旗标兵5名，并广泛的宣傳他們的模范事迹，組織大家学习。定期的檢查評比需要和經常性的表揚結合起来，蔡家养猪場副場長亲自領导，經常掌握情况，并在大小会上表揚先进人物和先进事例，激发大家的竞赛劲头。

紅旗競賽是充分調動一切積極因素的重要形式，根據這一原則，以開展多種形式的紅旗競賽為好。紅旗競賽形式多，一方面可以擴大得旗面，加大影響，另一方面，凡是有一個方面的突出的成績，就能得紅旗，它能調動多方面的積極性。蔡家养猪場採用四種形式：有“五全”紅旗（全配、全懷、全產、全活、全壯）、衛生紅旗、學習紅旗和流動紅旗，推動生產的效果很大。

第四、加強領導，堅持民主管理是搞好养猪場經營管理工作的關鍵問題。黨的領導是一切工作勝利的保證。從蔡家、下窪、五四养猪場的經驗看來，堅持政治掛帥，管理區書記親自領導养猪場，特別是蔡家养猪場，從梨樹縣委第一書記，至公社第一書記經常來場具體領導，公社管豬的書記駐在場內，是养猪場急劇發展起來的重要保證。蔡家养猪場僅建場兩年的時間，就建成一個磚瓦結構，具有機械化、電氣化設備和比較科學的經營管理制度的养猪場。骨幹力量的配備也很重要，蔡家养猪場配備了占全場總人數39.5%的黨團員和60.5%的五好社員去當飼養員和幹部，保證了生產工作的順利進行。

實行民主管理是办好养猪場的重要措施。堅持定期的召開場務管理委員會，場領導參加生產、領導生產、傾聽群眾的意見，是做好領導工作的重要方法。蔡家养猪場堅持了半月一次管委會，場長參加生產，親自喂豬，掌握情況和及時解決問題，使管理工作做到了上級滿意，群眾滿意，生產搞的好。

第五、建立防疫衛生制度，堅決執行防疫衛生制度，是大量發展养猪業的一個重要的措施。防治豬疫必須認真貫徹執行“防重於治、防治結合”的方針，做到無疫先防，有疫就治，是制止豬疫蔓延以至於消滅豬疫的關鍵。無病先防這是一項積極的措施。治療豬疫方法再好，不如不發生豬疫，這個道理是不言而喻的。蔡家养猪場吸取了1957年鬧豬瘟，7頭母豬全部死掉的教訓，堅持了這一方針，制訂了防疫衛生制度：（一）定期檢查豬的健康情況；（二）定期注射防疫針；（三）豬槽一頓刷洗一次，豬舍一天清掃一次，五天用藥劑消毒一次；（四）固定放牧場，固定豬行道，不與外地豬接觸；（五）發現病豬立即隔離處理；（六）場的四周挖防疫溝；（七）不從外地買有病的豬；（八）外來人不消毒嚴禁入場；（九）飼養員的家不買外地豬來養；（十）不吃有病的豬肉。

防治豬疫光靠防疫人員的努力是很不夠的，需

要充分發動全場飼養員和豬場周圍的社員，甚至開展群眾性的經常的防疫衛生運動，使人人都自覺地遵守防疫衛生制度。蔡家养猪場對於防疫的重要意義和防疫的方法，做到了家喻戶曉，群眾养成了習慣，入場之前都自動去用噴霧器消毒，由於防疫衛生工作做的很好，去冬今春一直沒有發生豬疫，保證了养猪生產的順利進行。

第六、分類、分群、分圈，強弱分槽，專人飼養是科學的养猪方法。蔡家养猪場採用這種方法消滅了“三類豬”。分類、分群、強弱分槽飼養，便於根據豬的特性進行管理、放牧、調料和喂飼。母豬分圈，能夠避免拥挤造成流產、壓死仔豬的現象，提高仔豬成活率。專人飼養能夠掌握豬的個性，以便做到適時、適量、適溫。

建立管理豬的檔案，記載豬的品種、產地、出生日期、性別、特征、配種、產仔、疫病等，有利於轉群時新飼養員熟悉情況，同時也便於進行科學的管理和開展科學研究工作。蔡家养猪場的母豬普遍建立了檔案，給經營管理工作創造了很方便的條件。

第七、以青粗飼料為主，精料為輔是多养猪、養好豬，降低成本的主要途徑。蔡家养猪場在夏秋季節大量地利用青草、野菜喂豬，並做了曬干和儲藏。全年利用青草、野菜量約占全年飼料需要總量的50%以上，同時充分利用了農業副產物如糞糊、菜葉、苞米芯、豆毛等，經過加工調制後喂豬，豬只長的健康、肥胖。下窪养猪場利用的青粗飼料占全年需要總量的90%以上。這樣節省了精料，降低了飼養成本，同時大大發揮了農業畜牧業相互支援、相互利用的作用。

第八、建立地下產仔圈，保護母豬、仔豬安全過冬，提高仔豬成活率。我省冬季天寒，在一般的情況仔豬成活率較低。蔡家养猪場副場長劉育才（綽號“养猪迷”），創造了地下產圈，即在初冬時刻，在水位低、土質堅硬、向陽背風的地方，挖入地下1.6米、4.2平方米的面積，圈蓋南高北低的簡易暖舍（每間用1.2工）。它能保持零上3度至零下3度（攝氏），使仔豬成活率達87%以上。這是一個成功的經驗，既簡便易行，又經濟實用，它對於高速度發展养猪事業，大量繁殖小豬有極大的意義。

第九、圈內养猪，圈外積肥，保持圈內清潔衛生，使豬只得到良好的生活條件。舊式的積肥方法是圈內積肥，一般的情況是糞、尿、土摻成陷泥狀，一方面容易發生病菌，影響豬的健康；另一方

面妨碍猪在圈内活动。圈外积肥除了没有以上缺点以外，还可以单积粪、尿，同时便于把纯粪、尿运到地头积肥，节省积肥和运肥用工。蔡家养猪场一天清除一次猪粪尿，保持了圈内清洁卫生，为防治猪疫创造了良好的条件。

养猪场的经营管理，所涉及的方面是非常广泛的，这里，我们就三个场的调查材料，做了分析和整理，由于受时间和工作水平的限制，上述看法是否正确，请同志们批评。

一头种公牛配3765头母牛的经验

吉林省农业科学院畜牧研究所

在全国工农业生产大跃进形势下，我国畜牧业也同样地正在高速发展，在党的“大发展、全改良”的畜牧工作方针指导下，1959年初吉林省农业科学院，结合通榆县黄牛改良工作，在当地党政的统一领导下，大搞群众运动，开展技术革新，推广人工授精技术，该县组织了六个人民公社，建立一处牛人工授精指导站和四十二处输精站，培训120多名人工授精技术员。自三月十三日开始至九月三十日止，用一头短角种公牛配3765头母牛，经过妊娠检查(直肠检查)，在875头母牛中受胎650头，受胎率为74.28%，较过去的种公牛利用率提高15—20倍，为加速牛只改良工作，创造了有利的条件。兹将高额配种经验初步整理如下：

1. 加强种公牛的饲养管理：为充分发挥种公牛的利用效能，保证获得良好的精液，加强种公牛的饲养管理，建立合理的饲养管理制度，喂以富于营养的饲料。其日粮具体配合及管理方法如下：

苞米1.5公斤，糜子1.5斤，麸子或麦类1.0公斤，干草5—8公斤，苜蓿1—1.5公斤，鸡蛋4—10个，食盐50—100克，骨粉50—100克。分三次喂

给。为保证种公牛健康，代谢旺盛，每天进行充分的运动，挽曳爬犁运动两次，早晚各一次，每次1—2小时，行路2500—4000公尺，其余时间尽量放牧运动。每日刷拭两次，每次10—15分钟，彻底刷遍全身。

在配种初期，该牛曾经有一度表现性欲不旺，为使其性欲恢复正常，我们采取了以下几点措施：每日补喂大葱0.5—1.0公斤；按摩睾丸两次；稍增加一些运动；同时连续注射睾丸激素三天，每天注三支(每支5毫克)等办法，公牛的性欲很快得到恢复。在这样周密细致的饲养管理下，种公牛在整个的配种期内，未发生任何疾病，保证了优良品质精液的长期供应。

2. 控制种公牛的采精次数：今年我们用短角品种345号种公牛，精液的品质虽然很好，但其性欲比较低，没有发情母牛不愿爬跨，性欲激动的比较缓慢。因此我们规定每天采精一次(偶而采两次)，每次连续采精三天，休息一天的原则，全配种期的采精效果都很好。兹将各月利用的情况列表如下：

采精次数及精液品质月别统计表

月别	采精次数	总 (毫升)	每次平均	活 (%)	密 (亿)	抗 (倍)	备注
3	10	58	5.80	70—90	18.8	8000	
4	16	78.9	4.99	80—90	21.2	70,000—23,500	
5	23	109.9	4.78	80—90	11.3—23.0	16,500—17,000	
6	8	87	4.83	70—90	24.4	14000	
7	21	108.6	5.17	70—90	13.2—17.4	17,500—21,000	
8	13	66.9	5.15	70—90	—	—	
9	13	89.5	6.88	70—90	—	—	
合计	114	599.7	5.26	70—90	11.3—24.4	7,000—23,500	