

学九站农研經驗 样板田产量达到“纲要”

——东北大队样板田工作总结

东北大队样板田领导小组

磐石县吉昌公社东北大队是一个丘陵起伏的半山区。全大队有五个生产队耕地3,872亩，其中水田39亩。

根据省、市委关于学习九站农研增产經驗的指示，特别是办好各级样板田的指示，1965年我們在这里采用领导干部、技术人员和农民群众三结合的形式，建立的以推广九站农研增产經驗为中心的样板田，获得了全面丰收。样板田1,003亩(其中岗地135亩)占大队粮豆面积的28.2%。預計样板田总产量533,686斤，占大队粮豆总产量的36.6%，样板田亩产532斤，比一般田亩产增产59.7%。在样板田里还創造了不少当地的高产尖子。

样板田带动了—般田全面增产，預計大队总产量1,456,400斤，平均亩产405斤，比上年增产40.7%，比历史上最高的年产量增产13.7%，第一次实现了“纲要”。农副业总收入比上年增加46.4%。公共积累比上年增加一倍还多。每人平均收入101元，比上年提高57.8%。全大队除了“三留”用粮和储备用粮以外，每人向国家出售粮食747斤，比上年多卖了63斤。平均每人人口粮511斤。

样板田不仅促进了粮食增产，而且也促进了干部、技术人员和社员群众思想革命化。使领导干部学到了科学，初步掌握了生产规律，改进了工作作风和工作方法，提高

了领导水平。使技术人员丰富了已有的科学知识，探索了新的增产途径，树立了正确的研究思想和研究作风。使广大社员学到了农业技术，破除了靠天吃饭的迷信思想，坚定了社会主义方向。

这里的干部和社员赞扬样板田說：“样板田是个宝，科学技术学不少；思想紅干的巧，粮食多收入好。”

1965年是怎样因地制宜地学习和运用九站农研經驗，使样板田获得全面大幅度增产的呢？我們的做法主要有五条。

端正認識 統一思想

运用九站农研經驗搞样板田，并不是一帆风顺的。从我們工作组來說，对如何学习和推广九站經驗有很大爭論。一种人主張全面学习，他們怎么干我們就怎么学；另一种人主張要因地制宜地学，能学多少就学多少，能学一部分就学一部分。从群众來說，剛一接触九站經驗，社员态度冷淡，干部半信半疑。他們共同的想法是，認為九站是技术員多，地板好，資金多，机械化作业程度高；我們是技术差，地板歪，弯勾犁，学不了。在群众中有三怕思想：一怕投資大，成本高，增产不增收；二怕乱出花样，瞎指揮

生产；三怕抓了小面积，丢了大面积。在干部中又想搞，又不想搞，不搞怕少增产，搞，又怕搞不好，減了产受社員埋怨。一些地富分子也乘机散布流言蜚語，說什么“搞样板田国家便宜，干部光荣，社員挨累，牲口遭罪。”但这种謠言一出現就遭到了貧下中农的駁斥。我們認為群众和干部的思想問題，主要是要不要学习九站，敢不敢学习九站，能不能破除老框框，实行科学种田的一个問題，一句話，就是对九站經驗和大搞样板田沒有真正認識。这些問題怎么解决，我們与党支部共同研究了三个办法：（一）組織干部和社員反复学章，习了《为人民服务》、《愚公移山》等文启发大家認識到搞样板田是爭取农业稳产高产的主要手段，是領導社会主义农业的基本方法。进一步使干部認識到，領導群众搞样板田，增产粮食，就是为人民服务。使群众認識到，搞农业生产就是搞革命。認識提高以后，不少的干部和社員，都把能够参加样板田工作当成光荣的喜事。工作組的同志也帶着如何学习先进經驗的問題，重溫了《关于正确处理人民内部矛盾的問題》这篇文章，得到了很大教育。大家一致表示，要按毛主席說的：“……学习的时候用腦筋想一下，学那些和我国情况相适合的东西，即吸取对我们有益的經驗，我們需要的是这样一种态度。”用这种态度去推广九站經驗。大家認為結合实际情况学习九站經驗有很多好处：一群众容易接受；二少犯或不犯瞎指揮生产的錯誤；三增产有把握；四物資条件差一些也可以学。（二）向群众宣傳了搞样板田的政策，并且規定了“五不准”的原則：一不准影响大面积农田增产；二不准“吃小灶”；三不准乱出花样；四不准浪費資金、劳力；五只准搞好，不准搞坏。解除了大部分社員思想顧慮。（三）从总结当地增产經驗教訓入手，进一步地学习了九站增产經驗。开展了

队队比九站，照鏡子、亮思想、找差距的大討論活动。在討論的日子里，我們还組織一部分干部和社員亲自到九站农研参观取經，受到了实际教育。他們回来向社員說：“九站农研的經驗是硬功夫，不是綉花綉出来的，可以学，可以推广。”这样就更加坚定了群众大学九站的信心。生产隊長王富生說：“学九站，搞样板田，是建設咱农村稳产高产农田的光明大道，宁可吃大苦，挨大累，也得大学一場。”思想統一以后，社員干劲倍增，积极地为学习九站，大搞样板田創造物質条件。在备耕生产上，迅速形成了三个高潮，一是添車买馬高潮。全大队共买了三台膠車、五匹驃馬。二是串換良种高潮。一共由外地串換了各种高产优良品种16,400斤，实现了良种化。三是大积大造優質糞肥的高潮。仅七天的時間就积出優質糞肥300多吨。

找差距 抓关键

群众的意气风发的干劲，能不能用在刀刃上，就在于我們能不能抓住关键，正确地指揮生产。这里的关键究竟是什么呢？群众說的很对，同九站对比找出来的差距，就是生产的关键。为了把关键抓准，我們慎重地对这个大队做了一段摸底，在了解清楚自然条件，物資情况和一些农民固有經驗的基础上，又充分地发动了群众与九站对比，找了差距。找来找去，最后大家找了五个不如人家：地力不如人家，使用高产良种不如人家，植物保护不如人家，栽培技术不如人家，适时早种不如人家。大家一致認為这是咱們大队不高产不稳产的主要原因，也是这里生产关键之中的关键，是完全学得了，用得上，做得到，当年見效快的好措施。针对这些现实情况，我們协同这个大队，共同制定了千亩样板田规划，及时做到了生产任务、人員分配、增产技术措施三落实。

1965年的生产关键抓住了，我們和党支部就下定了决心，充分发动了群众，大抓、抓狠、抓实、抓好这些措施。一年来，我們对这些增产技术措施的做法是：

(一) 在提高地力方面：采取了“肥”、“土”并駕齐驅的办法，对全大队的样板田普遍增施了粪肥，平均每亩施肥量达10,600斤，其中化肥29斤，比上年增长58%，比一般田增加7.5%。同时，还重点改良土壤105亩，平均每亩施黑土和粪40,000斤。在某些作物的施肥制度上也做了很大改变，由过去的一肥下地改为“三肥”下地。这样做后，地力有了提高，增产也比较显著。如，三队兩肥下地的双株苞米亩产700斤，一队三肥下地的苞米亩产307斤，比兩肥下地的苞米增产15.2%。第四生产队在一块地里，沒有改良土壤的大豆亩产166.7斤，改良土壤的大豆亩产291.7斤，比沒改良土壤的增产75%。

(二) 在选用良种方面：把一些不高产的品种和混杂退化品种都淘汰了，选用和推广了苞米吉双二号、英粒子；高粱护二号；谷子小果一号；大豆早丰二号、永丰豆；小麦克强；水稻松辽四号等八个中晚熟高产品种，实现了良种化。对这些种子又进行了筛选、风选、粒选，谷子还水洗了五遍，大大地提高了种子純度和淨度。据品种对比試驗，苞米吉双二号亩产739斤，比当地紅骨子增产30.9%；英粒子亩产654斤，比当地紅骨子增产16%；高粱护二号比当地紅壳增产14.6%；小果谷一号比当地老来变增产27.7%；大豆早丰二号比当地藍臍增产20.1%。

(三) 在栽培技术方面：在当地土壤和水肥允許的条件下，苞米、高粱、谷子等作物本着肥地宜密，薄地宜稀的原则，大豆本着薄地宜密，肥地宜稀的原则，进行了栽培技术的改革。根据这个原则，把一部分苞米單棵改为双棵，每亩保苗株数由过去的1,400

多棵增加到2,600多棵；高粱單棵改为双棵和三棵，平均每亩保苗数由过去的4,500棵增加到6,500棵；大豆拉拉稀种改为等距点播，由过去的每亩18,000棵减少到12,000棵；水稻由乱插秧改为大壟双行，由过去的每亩18,000簇增加到24,000簇；小麦由單种改为豆麦間种。由于这种栽培方法密植合理，等距成行，通风透光，增加株数，結合其他措施，增产非常显著。60亩豆麦間作，大豆亩产316斤，比清种增产32.9%；小麦亩产148斤，比清增产11%。150亩大豆等距点播亩产273.3斤，比拉拉稀种大豆增产26.1%。105亩谷子寬播亩产338.1斤，比一般种法增产34.3%。150亩划印种苞米亩产566.7斤，比不划印种增产14.5%；274.5亩双株苞米亩产661斤，比單棵增产15.2%。185.7亩双棵高粱亩产717.1斤，比單棵增产68.2%；37.5亩一壟三棵高粱亩产633.7斤，比單棵增产59.9%。39亩水稻大壟栽培亩产748.3斤，比上年增长124.5%。

(四) 在防治病虫害方面。認真贯彻了以防为主，防治結合的方针。采取了种子消毒，药剂杀虫，人工扑杀的方法，先后防治地老虎、金針虫、玉米螟、粘虫、螻蛄、蚜虫、粟稈蝇、黑粉病、黑穗病、潛叶蝇、稻搖蚊、稻瘟病等病虫害1,003亩，大部分地块普遍防治了兩到三遍。基本做到了防治全面及时，保证了收成。以谷子为例，前一年这个大队750亩谷子，粟稈蝇危害率达到15%左右，約減产万斤粮食，1965年由于进行了药剂防治，把粟稈蝇的危害率降低到1—4%。

(五) 在适时早种方面：本着搶時間，抓火候的精神，领导、技术人員、老农一起，反复进行了气候观察，繼承了多年来积累的經驗，把过去的播种期晚（4月25日开犁）時間長（播种期27—28天）做了适当地改变。1965年在4月17日普遍开犁，并集中

了所有犁杖、人力和拖拉机起耩、播种，仅用17天的时间，就全部结束了春种，比上年提前十多天。做到了适时播种群众满意，也摸到了适时早种的好处。第五队在一块地内，栽培管理在相近的情况下，4月18日划印种的苞米，每亩打549.1斤，而4月26日种的苞米，每亩打486.6斤，两者相差62.5斤，早种比晚种每亩增产12.8%。

积极稳妥 推广经验

在推广九站农研经验的时候，为稳妥可靠，见效快，我们同党支部和贫下中农一起研究了有计划推广经验的三个办法，概括地说即“摆出样子”，碰头议论，田间会诊。”所谓摆出样子，就是推行每一项技术经验，都是先在一块样板田里，领导、技术人员和群众共同操作，摆出样子，然后组织周围群众参观，通过现场操作，经验介绍，解答参观者提出的疑难问题，通过参观者边看、边听、边学、边练的办法，带动大面积样板田和一般田。这种做法不仅能够及时地把技术交给群众，而且是解除群众思想顾虑最有效的措施。在推广扎眼种大豆的时候，一是社员不知怎样操作，二是部分群众有顾虑，他们怕费工，不好练，动动摇摇不想干。针对这种情况，由县委第二书记张文选同志和几个技术人员同群众一起，事先在样板田内做了操作实验，做出大豆如何扎眼种的样子，然后组织各队群众参观，并且用事实还算了用工、省种的一笔账：扎眼种比种拉拉稀每亩省70多斤种子，虽然在种时每亩费4个工，但却省下了间苗的6个工。这样一摆一算，不仅操作技术懂了，而且也使群众解除了顾虑，参观者一致表示要多干一些。三队原定扎眼种大豆15亩，结果种了45亩。社员们夸奖这种办法说：“近水解近渴，再好也不

过。”这样的现场会全年共开了30余次，参观600多人，推广了药剂拌种、手工间苗、追肥等多项增产措施。不仅样板田推广了这些技术，全大队不少的一般田也都推广了这些技术。

所谓“碰头议论”，就是包队的干部把每天发现的问题和经验带回来开碰头会，大家议论解决问题的办法，和决定那些经验能否推广。把问题解决在萌芽时期，把经验总结在推广之前。第二生产队在种双棵苞米时，对九站农研种双棵苞米株行距有不同意见，他们提出一个行距1尺8寸，掩距2尺4寸的栽培方法，主要根据是地力肥，通风透光条件好。这个队的技术员韩玉茂同志把这个意见带回来，开了碰头会，领导、技术人员、老农经过研究，认为这个办法很好，可以推广。这个队种了15亩双棵苞米，结果秋后亩产801斤。在碰头会上，包队的许周元同志汇报了四队提高功效、提高播种质量的两个办法。一是大豆钼酸铵拌种用水量由4斤改为2斤，好处是种子干的快，质量好，不影响药剂拌种，比原来处理方法提前四个小时。另一个是播种谷子的时候，耙耢耢子带碾头，苗眼由过去的3寸放宽为5寸。这个经验得到大家一致赞同，并决定普遍推广，使全大队谷子普遍达到了宽播密植要求。

所谓“田间会诊”，就是在生产上遇到“老大难”问题，由领导干部、科学技术人员、老农一起深入田间会诊，做调查研究，共同研究解决办法。比如，划印种苞米时，使用的是等距扎眼器，进度很慢，群众给这个扎眼器下了三句话的结论：“扎眼器，能等距，爪长眼细，体重干不起。”用这种扎眼器，每付马犁杖一天只能种4亩，比不划印种少种4亩地，群众有意见。为了解决这个问题，县委张书记同技术人员、老农一起反复研究，试验，创造出“跟犁拉绳，等距对掩扣种”方法，比用扎眼器种法提高工效

一倍，受到群众欢迎。由于我們采取了上述几个办法，使九站农研一些經驗得到了普遍推广，它的行动之快，范围之广，质量之好，是从來沒有过的。

坚定信心 战胜困难 坚持高标准

坚持高标准和坚持低标准的思想斗争，始終貫穿在样板田的活动中，特别是在困难和遭到自然灾害的情况下，这两种思想的斗争就显得更为突出。在苗期阶段，样板田普遍发生了虫害，危害的程度日趋严重，仅在高粱地的調查，每亩有螻蛄 446 头到 1,145 头，損苗率达 20% 多。在这种情况下，一些社員說：“小面积好治，这么大的面积，又这么严重，沒法治。”还有的人說：“咱們想高标准搞样板田，天老爷不讓，只好低标准。”也有的人說：“虫子吃的这么重，再治也不能增产。”根据这种情况，我們为了教育社員坚定信心，战胜困难，与虫子搏斗，以“向虫子低头，还是向虫子斗争；是要低产量，还是要高产量”为題，組織了群众大討論。結合討論学习了《丢掉幻想，准备斗争》、《愚公移山》等文章。经过几天晚上学习和討論，社員树立了雄心壯志，增强了战胜虫害的必胜信心。貧下中农說：

“旧中国的三座大山都被我們推倒了，这点小虫子还治不了，就是一个一个地抓也把它抓完，不管費多大勁，受多大苦，也不能叫它减少一点产量。”这样，一个群众性的除虫运动很快就形成了。不少的民兵、妇女、青年不管白天和傍晚帶头除虫，发挥了突击作用。前后搞了四个战役，共使用农药 553 斤，战胜了虫害。

随着虫害的发生，又帶來一个缺苗断条問題。我們和党支部組織群众討論如何补苗的問題时，有些社員产生了低标准的念头。有的人說：“七不毀，八不沾，九成算全

苗，五成不减产。”还有些人說：“大面积缺苗补不起，就得三棵变二棵，兩棵变單棵，稀留厚，厚留稀，不稀不厚留大的。”有的人提出对严重缺苗地块应当毀种时，可是有的人却不同意。貧下中农說：“丰收之年，不收无苗之田。不管費多大勁，也得缺一棵补一棵，缺一垅补一垅，不能降低样板田标准。”我們根据广大貧下中农意見，开展了大查苗、大补种、大移栽的群众运动。此时正赶上天旱无雨，給移苗补栽帶來很大困难，但是，社員藐視了这些困难，組織了專業队，肩担水桶，手拿鋤鏟，三天就坐水栽苞米 225 亩。后来下了兩場小雨全大队移又搞了三次大突击，每天都出動 200—300 人，不仅样板田的地块进行了全面补种移苗，而且一般田的地块也普遍地做到了一次补种和移苗。个别严重缺苗的地块也都坚持了高标准的要求，进行了慎重处理。例如一、二队的 75 亩高粱样板田，受虫子危害缺苗率达 40% 左右。按着这样的苗情，每亩地只能打 200—300 斤。领导、技术員、群众对这块地反复地进行了調查研究，决定毀种了苞米。提出了种早熟品种，加工加肥等促进早熟措施，結果这块地做到了五肥下地，五鏟六趟，亩产 482 斤。

加强党对样板田的领导

实践証明，这是搞好样板田的根本措施。在这方面，我們做了如下几点工作：

(一) 建立样板田組織。由县委第二書記張文选、县委办公室主任姚国英、九站农研徐国忱、公社党委書記孙壯、大队党支部書記吳書林、老农王富廷等七人組成样板田领导小组。由县委書記挂帅，公社党委書記具体負責。为了保証工作任务完成，建立健全了工作制度。根据工作需要，建立了会議、政治学习、技术学习、参加劳动、汇报联

系等制度。每半月利用阴雨天或晚上召开会议，学习毛主席著作和上级指示，或开生活会，用批评和自我批评的武器互相帮助，克服缺点，提高干部的政治思想觉悟，保持旺盛的革命干劲。在工作中认真坚持一条纲三条纪律。一条纲是群众路线，事事从群众要求出发，群众要求做的，千方百计地去解决，群众不需要做的，不勉强去做。三条纪律是：一不强迫命令，时时倾听群众意见；二是不指手划脚，亲自动手，说到做到；三是生活不特殊化，坚持同群众同住、同劳动。截止九月末平均每人蹲点111天，参加生产劳动49天。在每一段任务完成以后，评比检查前一段工作，布置下段工作，及时上报，取得上级党委的指示，更好地搞好样板田。

(二) 领导坚持蹲点，指导生产。公社党委书记是采取常年蹲点，县委书记是采取几大关键季节蹲点的方法。这样做不仅能够吃透基层情况，抓住问题，摸清规律，取得指挥生产的发言权，而且也是搞好样板田，指导好全县生产的一个重要方法。在春天，县委第二书记张文选同志到这里蹲点，通过劳动，了解到一部分干部和群众在播种时间上有三等思想，等山青，等杏树花开，等布谷鸟叫。他就和工作组同志，老农一起分析了当年春耕生产的特点，研究了作物品种的特性，认为1965年都是高产晚熟品种，生育期一般都在135天左右，种晚了必然遭到早霜，共同确定了适时播种期。开犁时间比前一年提前6—7天，但出苗情况却胜过往年。由于春耕主动，步步争得了主动权。不论在镧趟、间苗、追肥、插秧、秋收，都走在周围社队

的前头。县委书记和公社党委书记在播种的十几天里，摸索出不少的生产经验和工作经验。通过召开现场会议、文件传播、电话传达等方法，介绍了开展比学赶帮超运动，适时早种，提高播种质量，推广新技术等先进经验，推动了全县的工作。全县推广东北大队大豆扎根种、双棵苞米、双棵高粱、谷子宽播、苞米划印种、豆麦间作等栽培技术162,405亩。吉昌公社推广新技术面积达21,250亩，占粮豆面积的48%，促进了粮食增产，粮食产量比去年增产22.3%。

(三) 为了集中群众智慧，搞好样板田，还开展了群众性的科学实验活动。各个队都以贫下中农为骨干，由知识青年、老农参加建立了科学实验小组。全大队参加科学实验的人数25名。搞了品种对比、肥料对比、植保试验、栽培方法对比等十一项试验。通过试验活动，传播了科学知识，培养了技术人材，而且试验田的事实也教育了群众，指导了全大队的生产。使干部和群众深深感到科学种田的好处。他们说：“老法种田增产困难，科学种田增产无限。”

推广九站农研经验，搞样板田，对我们来说还是一项比较生疏的工作，免不了存在缺点和问题。例如，农田基本建设抓的还不够，粪肥的数量抓的还不足；多种经营抓的较差等等。但是，由于干部和社员群众尝到了搞样板田的甜头，都有决心，有信心，克服工作中的缺点，把下一年的样板田搞得更好。目前广大社员雄心很大，干劲十足，提出了一个“外学大寨，内学九站”的战斗口号，开展了轰轰烈烈地大搞农田基本建设运动。

