

毛澤东思想挂帅 大办样板 大力推广样板經驗 为完成和超額完成今年的农业 生产任务而奋斗

(中共吉林省委書記处書記阮泊生同志在
全省农业样板田工作會議上的报告摘要)

我省农村形势和全国各地一样，是一片大好形势。經過社会主义教育，經過大学毛主席著作，大学大寨精神，广大群众和干部的集体生产的积极性空前高涨，因而1965年粮食增产，經濟作物丰收。去年入秋以来，又掀起了农田基本建設的高潮，取得了很大的成績，完成的工程量比前个冬春增加半倍多。这些情况說明，农业生产新高潮正在蓬蓬勃勃地向前发展。

現在摆在我們面前的重要的迫切的任务，是要集中力量，千方百计地完成和超額完成第三个五年計劃的农业增产任务，努力贯彻执行《全国农业发展綱要》。这个任务是艰巨而又有可能实现的。怎样实现呢？“五年看三年，三年看头年”，今年是第三个五年計劃的头一年，必須把今年的生产抓上去，按照省委提出的，狠抓“人、肥、水”。

要使农业生产很快上去，必須有好的领导方法。实践証明，大树先进样板，轟轟烈烈、踏踏实实地开展群众性的比学赶帮超革命竞赛运动，是一个好的方法。这次會議，就是总结和交换样板工作經驗，促进今年的农业生产任务更好完成的會議。

一、样板田的情况

1965年，各地遵照中央、东北局和省委的指示，层层建立了样板田。初步統計，全省省、地、县、社四級共建样板3,000多处，面积270多万亩，占全省粮豆作物面积的4.5%。参加样板田蹲点的各級干部4,427人，科学技术人員1,475人。这些样板田，有的是五大作物的綜合样板；也有單項措施、單項作物或某項专业的样板；既有高产更高产的样板，也有低产变高产的样板。

这些样板大部分是办得好的。凡是办得好的地方，既增加了产量，又培养了人才。

样板田大面积大幅度增产，解放了人們的思想，看到了发展农业生产大有潛力，大有可为。1965年全省各級的样板田，除了少数办得不好的和受災的以外，都比1964年增产，普遍高

于周圍社队的产量，少的增产百分之十几，多的增产百分之几十，有的甚至增产一倍以上。据42个县（市）的不完全统计，县级主要领导干部建立的粮豆样板田113处，185,700亩，1965年粮豆总产量比1964年增产21.5%，粮豆平均亩产达到346斤。磐石县各级1965年搞了93,849亩样板田，面积占全县粮豆面积的9.2%，产量却占全县粮豆总产量的15.9%，平均亩产467斤，比1964年增产94%，比全县平均亩产高68.6%。

在样板田中，还出现了许多高产典型。初步统计，全省粮豆平均亩产400斤以上的公社有9个，大队289个，生产队2,005个。其中：500斤以上的大队142个，生产队812个；700斤以上的大队9个，生产队92个；800斤以上的大队两个，生产队10个。辉南县楼街公社茂盛大队和辉南公社红兴大队粮豆平均亩产都达到800斤以上。不仅条件好的地方高产，条件比较差的地方也显著增产。如风沙干旱地区的双辽县建设公社前进大队5,115亩粮豆综合样板田，平均亩产405斤，高于周围社队34.2%。在后进地区也出现了大幅度增产的事迹。九台县龙家堡公社三家子大队有两个后进队，经过办后进变先进的样板。在783亩样板田上，苦战一年，粮食增产95%，平均亩产达到390多斤，他们的成绩，对后进地区是很大的教育和鼓舞。

许多样板还创造了单项作物的高产纪录。不仅高产作物高产，所谓“低产”的作物也出现了高产样板。延吉县东盛公社东盛大队第五生产队，水稻平均亩产达到1,008斤。东辽县渭津公社前凉大队第十队，119亩苞米，平均亩产1,146斤。延吉县东盛公社英城大队第二队105亩谷子，平均亩产466斤，其中8.2亩平均亩产达到813斤。桦甸县木其河公社234亩大豆样板田，平均亩产347斤，其中木其河大队弯坳地生产队41.8亩，平均亩产441斤。

样板田高产更高产，低产地区大增产，驳倒了保守思想和畏难情绪的几种“论据”。一种是：“产量已经达到历史最高水平，增产到顶了”；一种是：“每年增产幅度只能百分之几，不能再大了”；还有一种是：“条件差，困难多，产量上不去。”事实告诉我们，所谓历史最高水平，也不过是个低水平，是可以大大超过的；增产百分之几的限度也是可以突破的，事实上有的可以增产百分之几十，甚至成倍增长。使大家看到，不论原来是高产地区还是低产地区，不论高产作物还是低产作物，增产是大有可为的，只要突出政治，改变人们的精神面貌，树雄心，立壮志，发扬大寨精神，苦干、实干、巧干，农业生产可以很快上去，可以大幅度上升。

通过办样板田，领导干部、技术人员和群众共同试验，共同实践，大大推动了科学技术知识的普及。许多农村知识青年说，样板田是学习农业技术的耕读学校，既能得到劳动锻炼，又能学到农业科学技术知识。随着样板田的建立，农村科学实验活动也得到了巩固和发展。全省现有科学实验小组22,990个，162,000人参加。各级样板田还通过群众性的科学实验活动和训练班，为生产队培养了技术人才。群众满意地说：“样板田既是增产田，又是出人才的大学校。”

通过大办样板田，使农业科学技术人员开始走向知识分子劳动化的道路。当总结一年来搞样板田的收获时，许多农业科学技术人员说：“种一年样板田，胜过读三年书，样板田是我们又红又专的‘苗圃’，它使我们把学到的理论和实际正确地结合起来了。”

二、基本經驗

一年來，樣板田工作取得不少成績。那麼，有些什麼基本經驗呢？

第一，毛澤東思想掛帥，政治掛帥，做好“人”的思想工作，才能做好“田”的增產工作

辦樣板田本身是一場生產鬥爭和科學實驗活動。目前，生產鬥爭和科學實驗必然聯系到階級鬥爭、兩條道路鬥爭和兩種思想鬥爭。因此，在辦樣板田的地方，不能單純地去辦生產上的樣板，必須抓革命促生產，以政治帶生產。

辦樣板田首先要政治上和組織上有保證，這就是要有以毛澤東思想掛帥的黨的基層組織。這樣的基層組織才能對大辦社會主義農業，對大辦樣板田，對“為革命種田”、“科學種田”，有高度的熱情和自覺性，從而他們就能領導群眾開展各種鬥爭，克服各種困難，把樣板田辦起來。因此，我們在办好樣板田的同時，必須抓黨的基層組織工作，抓支部建設，培養在三大革命運動中過得硬的黨支部，依靠他們領導群眾辦樣板田。只管生產，不問政治，樣板就必然辦不成，或者一時辦起來，不久必然垮台。

辦樣板田，必須進行深入細致的思想發動，解決群眾中的各種思想問題。要促進農業增產，就必須做好政治思想工作。許多地方反映，辦樣板田的過程中，在每個季節、每個具體環節上，遇到過許多思想問題，一個問題解決了，新的問題又出來了。生產每前進一步，新的思想矛盾又會產生，政治思想工作決不能一勞永逸。有些人存在着“靠天吃飯，靠老一套種地”的思想，增產措施不敢加大，舊的耕作方法不敢改革。這些思想問題，實際上是因循守舊的小農經濟的思想影響同大辦社會主義農業的矛盾，是對“為革命種田”和“科學種田”認識不足。解決這些問題用什麼辦法呢？既不能遷就，又不能採取粗暴的方法，不能強迫命令，只能是說服、教育、試驗、示范。根本辦法是兩條：一條是從思想根子上解決問題，帶着問題學毛主席著作，活學活用，從中找答案，鼓干劲。從許多地方的情況看，好的生產樣板，實際上是活學活用毛主席著作的樣板。通過學習毛主席著作，組織群眾開展大討論，大學大寨精神，大找思想差距，大挖增產潛力，從而提高群眾“為革命種田”的覺悟，克服保守思想和畏難情緒，增強信心，鼓舞干劲。一條是一切經過試驗和示范，拿活的事實教育、說服群眾，從而提高群眾對“科學種田”的認識。群眾反映：“不聽黨的話不行，不信科學不行，真是科學種田，增產無限。”

第二，領導幹部、技術人員、廣大群眾三結合，群策群力辦樣板

一年來的經驗證明，要辦好樣板田，必須領導幹部、技術人員、廣大群眾三結合，才能把政治思想工作和生產一起抓起來，才能使科學技術和群眾固有的生產經驗密切結合。這樣，樣板才能真正創造比較完整的好的經驗。

一要領導幹部蹲點，親自動手辦樣板。凡是這樣做的地方，樣板就辦得好，舉得高，樣板的經驗就推得快，推的廣，整個農業生產就顯得活躍，農業生產的面貌就開始起變化。為

了把样板办好，领导干部在样板上要蹲得住，蹲得实，不能挂空头帅，不能在田外指挥种田。生产的重要环节都必须要在样板田亲自动手去实践。生产过程中，要勤研究，勤商量，既当先生，又当学生，善于发现问题，善于发扬民主，多方面听取群众的意见，充分发挥技术人员的作用。这样，才能真正把领导干部、技术人员、广大群众的智慧集中上来，用到生产中去。但是，领导干部的任务，不仅仅是蹲点，还必须以样板的经验去指导面上的生产和工作。因此，既要蹲得住，又要跑得开，不能蹲着不动。要合理安排蹲点和跑面的时间，做到蹲跑结合，点面兼顾。

二要依靠群众办样板。必须充分调动广大群众的积极性，提高群众办样板田的自觉性，依靠群众的智慧和力量，样板田才能办得好。不依靠群众，只靠上面去的干部和技术人员出主意、想办法，那些主意和办法，往往会和实际有距离，往往带着主观主义的成分，即使是好主意，好办法，不为群众所接受，也就行不通，或者一时做了一些，但上面干部和技术人员一走，又会被推翻。因此，办样板必须反对包办代替，必须认真走群众路线。

依靠群众办样板，除了进行深入的细致的思想工作，组织群众学习毛主席著作，解决群众中的各种思想问题，提高阶级觉悟和社会主义觉悟外，干部和技术人员还必须做到遇事和群众商量，不论是定计划，提措施，都要发动群众讨论，从各方面听取基层干部和群众的意见。有些问题经过说服、教育，多数群众仍然不通的，就要经过试验对比以后再去做，决不能强迫命令，独断专行。要把办样板田变成群众自己的事，人人关心，大家来办，形成群众自觉的行动，而不是为上面干部办样板。

依靠群众办样板，首先是依靠贫下中农。贫下中农最听党的话，最相信党的领导，在阶级斗争中是如此，在生产斗争和科学实验中也是如此。许多地方的经验证明，在采取一些新的措施的时候，首先是贫农下中农拥护，并且带头行动；在遇到问题，意见纷纭的时候，贫农下中农就出来表示态度，拿主意。事实告诉我们，办样板田不能忘了贫下中农，必须坚决依靠贫农下中农，充分发挥他们的革命作用。

三要充分发挥科学技术人员的参谋作用。他们有理论知识，这些知识一经与实践结合就对发展生产起良好的作用。

从各地的经验看，办样板田要把科学技术人员的作用充分发挥起来，一方面各级党委和行政干部要尊重科学技术人员的科学技术知识，虚心听取他们的意见，帮助他们并且同他们一起在生产实践中去研究、解决问题，帮助他们提高思想，教给他们做群众工作的方法。一方面科学技术工作者要决心到群众中去，到生产实践中去改造自己的思想感情，树立坚强的阶级观点、群众观点、劳动观点和生产观点。把书本知识、实验室的研究和群众的实践经验结合起来，要重视群众中固有的生产经验，并且加以总结和提高。要学会做政治思想工作和群众工作，把推广科学技术的工作和政治思想工作结合起来。并且要在实践中带徒弟，热情地传授科学技术知识，培养农民中的科学技术人才。

第三，抓增产关键，用科学办样板

办样板田，是为了一方面把群众中固有的生产经验，用科学道理加以总结，提高和发展，再到群众中坚持下去；一方面把新的科学技术在样板田上去进行试验、示范，然后推广。一年来，许多样板田由于用科学种田，就取得了适合本地情况的、切实可行、见效快、

見效大的增產經驗。這就是以肥、水為中心的八字憲法綜合措施。增施肥料要做到三個結合，即底肥、口肥、追肥結合；农家肥和化肥結合，以农家肥為主；增施肥料和改良土壤結合。水利主要是防洪治澇，坐水種，旱田水澆，以及因地制宜，發展水田。種子要實行“去雜去劣，選用良種，用水洗種，用葯劑拌種”。還要適時早種，保全苗，做到“細致整地，合理密植，提高播種質量，提高鏟耩質量，及時防治病蟲害”。在上述幾項措施的基礎上，還分別作物初步摸出一些增產的基本經驗，比如：苞米的“刻印、刨塊、良種、三肥（底、口、追肥）”；谷子的“良種、洗種、寬播、口肥、間苗”；大豆的“選用良種、鉬肥拌種、人工扎眼、等距全苗”；水稻的“薄膜育苗、大壟栽培（或正行插秧、三角式插秧）、改進用水管理，提高水溫、畜力除草、種植良種”。

樣板田採取的上述增產措施，並不是高不可攀、難以實行的，而是切實可行，行之有效的。過去由於一般号召多，推廣的慢，推廣的費勁，甚至推不開。現在由於樣板田採取試驗、示范、推廣相結合的辦法，做出樣子，以點帶面，這些經驗就推得快，推的實。今後還要進一步有成效地大面積推廣，使樣板的經驗在面上開花結果。在推廣先進技術措施的時候，必須用科學態度，因地制宜，不能生搬硬套。要善于根據本地的條件，合理地採用外地的經驗，並且創造適合本地條件的新經驗。

第四，發揚大寨精神，自力更生，勤儉辦樣板

經驗證明，發揚大寨精神，自力更生，勤儉辦樣板，群眾就歡迎、滿意，而且周圍社隊也服氣，經驗易于推開。如果只依賴國家的物資支援，不發揚自力更生的精神，或者不注意節約開支，鋪張浪費，結果增產不能增收，群眾不滿意，其他地方也不服氣，經驗也就推不開。辦樣板田一開始，就要注意教育群眾自力更生，發揚苦干、實干精神，勤儉節約，注意節約勞力，節約資金，要幫助群眾合理地組織勞動力，防止窩工浪費；要根據少花錢多辦事，不花錢也辦事的精神，尽可能地節約開支，要把資金用在關鍵性的必用不可的項目上；保證做到既增加生產，又增加社員收入。這樣，群眾才能歡迎辦樣板，才能辦得起樣板。

第五，大辦樣板，開展群眾性的比學趕幫超運動，是領導社會主義農業的基本方法

辦樣板的目的是為了突破一點，以點帶面。有了樣板，才能使群眾比有對手，學有榜樣，趕、超有目標。因此，辦好樣板，不斷地提高樣板，這是以點帶面，開展比學趕幫超運動的先決條件。但是，如果辦樣板而不和比學趕幫超運動結合，脫離面上的生產，孤立地辦樣板，經驗只停留在點上，不能推廣到面上，只管點，不管面，抓了點，丟了面，那就失去了辦樣板的目的和意義。因此，大辦樣板必須和比學趕幫超運動密切結合，在群眾中造成大鼓干劲、力爭上游的革命聲勢，才能使樣板的經驗在面上開花結果，推動整個農業生產向前發展。

為了使大辦樣板和比學趕幫超運動密切結合，首先要合理布點。要全面規劃，根據不同的生產條件和生產需要，撒網布點。什麼點最適合解決面上生產的主要矛盾，就選什麼點，這樣，就好突破一點，帶動全面。為了在比學趕幫超運動中，既有高標準的樣板，指出奮鬥的方向，又有當前、當地學得起、推得開的樣板，這就要層層有樣板，片片有樣板，點要布得

多些，网要撒得大些，形成广大的样板网；既要有高产更高产的样板，又要有低产变高产的样板；既要提高老样板，又要培养新样板；既要有一点紅的样板，又要有全面紅的样板。树立多种多样的样板，是为了不埋沒一技之長，鼓励从各方面有所創造，有所发明，把群众中各个方面的經驗和成績集中上来，坚持下去。其次，样板树立起来以后，要及时总结經驗，及时組織推广。要树立“立足样板，面向全面”，“工作在点上，效果在面上”的思想，根据面上生产的需要，各项措施要有意識地在样板上先走一步，做出样子，及时总结出經驗来，采取召开現場會議，組織評比竞赛等办法，把經驗及时推广出去。这样，才能使样板的經驗起到指导当前、当年生产的作用。如果等到一年生产結束再去总结推广，那就只能起到推动来年生产的作用。

經驗証明，大办样板，开展群众性的比学赶帮超运动，是多快好省地发展农业生产的好办法，是领导社会主义农业的基本方法。运用这种方法，就会大大发揚广大群众和干部的革命积极性，促使先进的更先进，后进的赶上来、超过去，縮小先进与后进的差距，使农业生产从不平衡到平衡，再到新的不平衡，循环前进，不断地突破现有水平，加快生产发展的速度。延吉县三年来，全县水稻从一个公社垸产万斤发展到全县108,000亩(占水稻面积85%)的大面积按垸計算超过万斤，一条主要經驗，就是大抓样板，大力开展了比学赶帮超运动，他們的經驗很值得学习。

經驗証明，大办样板，开展比学赶帮超运动，是毛主席指示的领导与群众相結合、个别与一般相結合、从群众中来到群众中去、集中上来坚持下去的领导方法的具体运用，是群众路线的方法。运用这种方法，可以克服官僚主义、主观主义，减少盲目性和片面性，避免瞎指揮。运用和坚持这种方法，是领导思想、领导作风、领导方法的革命，必然使干部和群众的精神面貌起一个大变化，必然帶來农业生产的大发展。东辽、延吉、磐石等县，正由于对这种方法运用得比較好，因而干部和群众就出現了一种蓬勃的革命朝气，生产和工作取得的成績就比較显著。有些地方，有些同志，还没有自觉地运用这种方法，领导作风仍然是官僚主义的，领导方法仍然一般化，因而群众和干部的精神状态不活跃，生产和工作没有什么起色。希望这些地方，这些同志，經過这次會議，来一个彻底的轉变，来一个领导思想、领导作风、领导方法的革命，迎头赶上来。

三、今后开展样板田工作的意見

1965年样板田工作取得了一些成績和經驗。这些成績和經驗是可貴的。但是，这还仅仅是个开头，而且还存在不少缺点和問題。今后要发揚成績和經驗，克服缺点，进一步大办样板，更深入广泛地开展比学赶帮超运动，取得更大的成績和更多的經驗。

第三个五年計劃期間，要求省、地、县、社、队各級层层建立不同标准的样板。省、地要有計劃地建立样板县，县要建立样板公社，公社要建立样板大队，大队要建立样板生产队，生产队要建立样板田。各地建立样板田的計劃要具体落实。

各有关部门，要在党委統一领导下，积极搞好綜合性的样板田，也可根据自己的业务和工作的需要，建立專題或专业样板。这些样板也必須与增产粮食密切联系起来，防止單打一，影响提高粮食产量。

在大办样板田的运动中，国营农场也都要有计划地建立稳产高产样板田。要加强政治思想工作，改善经营管理，调动广大职工的积极性，办好样板田，真正起到示范作用。

为了办好样板，要明确对样板的要求

(1) 以粮为纲，开展多种经营，发展粮食生产和开展多种经营相结合，做到既增产粮食，又增加收入。

(2) 既要抓季节性的增产措施，又要抓各项基本性的措施（如积肥的基本建设和种籽繁育工作等）和农田基本建设，逐步实现既稳产又高产。

(3) 一手抓生产，一手抓经营管理，建立与健全经营管理制度，认真贯彻勤俭办社方针，合理组织劳力，合理使用资金，节约开支，降低生产成本，增加社员收入。

(4) 样板社队要落实帮、带周围社队的任务，一带一，一带二，真正起到以点带片，以片带面的作用。

(5) 要办好生产上的样板，必须培养用毛泽东思想武装起来的党支部，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和领导作用，并且要把贫下中农、青年、妇女、民兵各组织的工作都带动起来，使他们成为党支部的有力助手，成为办好样板田的基本力量。

同志们，我们要更高地举起毛泽东思想伟大红旗，更自觉地运用毛主席指示的群众路线的领导方法，把今年的样板田办得更好，办得更多，带动面更广，起到更大的示范、推广作用，使比学赶帮超运动开展得更深入扎实，更有声势，为贯彻执行《全国农业发展纲要》，为夺取今年农业丰收而奋斗。

（上接第15页）

于把水稻大垅栽培经验学到手，由没有条件变成了有条件。

第四，坚持到底，反复实践。农业生产受气候条件和地理条件影响很大，任何先进经验的推广都必须经过反复实践的过程。各级干部对于推广先进经验，抓一次不行，要抓几次，要一抓再抓，有些东西抓一年不行，要连抓几年才能看出效果，得出正确的结论。几年来，我们在推广苞米一垅双株上，就有了这方面的体会：早在1957年就推广了有。些地方由于肥料没有跟上去，双株苞米生长的很不均衡，有的棵粗，有的棵细，有的没有结棒，群众反映说：苞米双株，一细一粗，一个结棒，一个光秃，一个喂马，一个喂猪。后来就把我们吓住了，再

也没有去抓它。近二年来，有些地方还坚持搞，由于肥料多了双株苞米长的较好，这才引起我们的注意，重新在全县推广起来。

第五，领导机关要革命化。在一个县里，一项新的经验能不能推广，在很大程度上决定于这个县的党政领导机关能不能革命化，能不能转变作风，能不能深入下去，身体力行。关于这一点，我们是有切身体会的。1965年，县委和县人委机关，从书记到县长、到各个部门的负责同志，都有一个生产队联系点，除掉回机关开会，处理必要的业务外，经常蹲点劳动，推广先进经验。社队干部也都有所分工，抓典型，树样子，以点带面。这样，从上到下，就使推广先进经验的工作比过去做得扎实一些，成效也就更大了一些。